

**AMNESTY
INTERNATIONAL**



DET 29. INTERNATIONALE RÅDSMØDE CIRKULÆRE 45

ISP 2010-2016 SOM VEDTAGET PÅ ICM 2009

Kun for medlemmer af Amnesty International

AI Indeks: ORG 52/004/2009
Til: Afdelinger & strukturer
Dato: 15. august 2009

RESUMÉ

Dette dokument beskriver Amnesty Internationals Integrerede Strategiplan (ISP/Integrated Strategic Plan) 2010 til 2016 som vedtaget på det internationale rådsmøde (ICM/International Council Meeting) 2009 afholdt 9.-14. august.

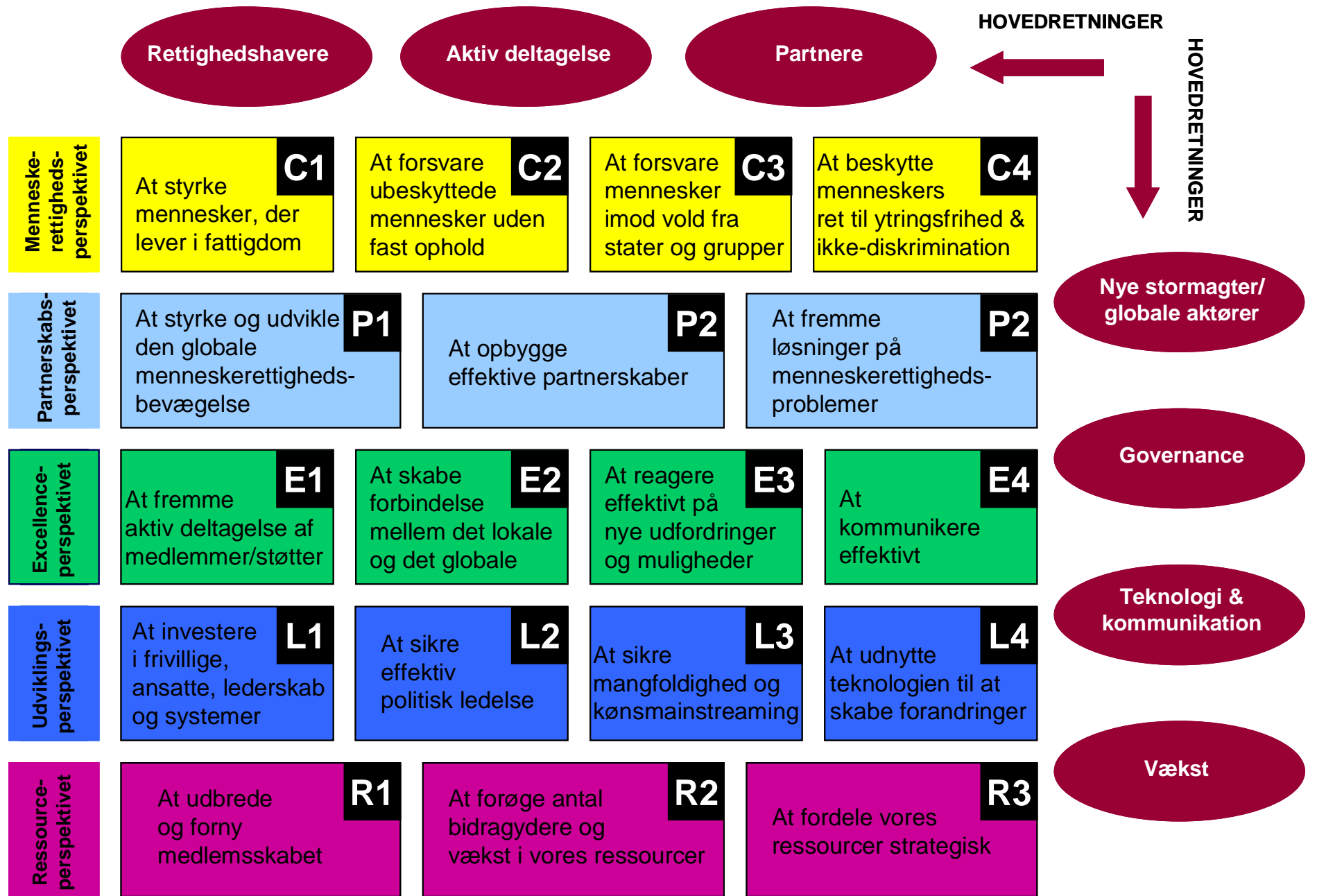
OMDELING

Dette er et internt cirkulære, der udsendes til alle sektioner og strukturer.

ANBEFALEDE HANDLINGER

Cirkuler venligst dette dokument til alle personer i din sektion/struktur.

At styrke rettighedshavere, hvis rettigheder er truede, og udvikle menneskerettighedsbevægelsen



At styrke* mennesker, der lever i fattigdom (C1)

Fokus	Tegn på succes
<p>Mennesker der lever i fattigdom, hvoraf et stigende antal er kvinder og børn, står over for forarmelse, eksklusion, usikkerhed og bliver ikke hørt: Disse emner er indbyrdes forbundne og fører sammen til magtesløshed. Denne onde fattigdomsspiral, som er resultatet af statslige og ikke-statslige politikker og handlinger, skal imødegås med den gode spiral i form af respekt for menneskerettigheder.</p> <p>Derfor vil AI arbejde på lokalt og nationalt niveau, især i de fattigere dele af verden, og på det internationale niveau for:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Frihed, gennemsigtighed og oplysning for at sikre, at de fattiges stemme bliver effektivt hørt, blandt andet ved at sikre retten til at organisere sig; • Ikke-diskrimination og inddragelse, gennem lovgivning og andre metoder, for at stoppe vold, herunder vold mod kvinder eller seksuelle minoriteter, samt udnyttelsen af børn, diskrimination og fattigdom; • Beskyttelse imod grove brud på menneskerettighederne, der bidrager til fattigdom, herunder korrupsion og andre overgreb begået af statslige og ikke-statslige aktører, blandt andet økonomiske aktører; • Investering af menneskelige og økonomiske ressourcer i retten til sundhed, bolig, anstændige levevilkår og uddannelse; • At give mennesker, herunder de oprindelige befolkninger, der lever i fattigdom, magt til at kende og forlange deres ret og drage statslige og ikke-statslige aktører til ansvar; • Opretholdelse af det absolutte forbud mod slaveri uden undtagelse; • Anerkende og støtte til kvinder som forandringsagenter i kampen for at stoppe krænkelser af menneskerettigheder, som medfører og forværrer fattigdom. 	<ul style="list-style-type: none"> • FN's 2015 Mål (MDG) og deres opfølgingsplan inkluderer respekt for menneskerettighederne og kræver mere omfattende handlinger og større ansvarlighed. • Retten til oplysning og gennemsigtighed er blevet fremmet. • Beskyttelsen af rettighederne for mennesker, der lever i fattigdom, er styrket nationalt og internationalt, blandt andet gennem juridisk anerkendelse af økonomiske, sociale og kulturelle rettigheder. • Der er udviklet bindende internationale standarder og effektive mekanismer for virksomheders ansvar. • Initiativer, der styrker juridisk anerkendelse af fattige menneskers rettigheder, er vidt udbredte. • Mennesker, der lever i fattigdom, samt deres repræsentanter, kan mere frit og aktivt kræve deres ret nationalt og internationalt. • Oprindelige befolkninger er ikke længere mål for udnyttelse, og enhver aftale vedrørende deres landområder er underlagt frie og forud oplyste standarder for samtykke. • Kvindelige rettighedshavere er aktive deltagere i udviklingen, implementeringen og evalueringen af nationale og internationale strategier for at nedbringe fattigdom. • AI's forskning, partnerskaber og kampagner afspejler fuldt ud fattigdoms indlydelse på kvinders menneskerettigheder.

* Oprindelig engelsk term “empower” har ingen præcis dansk pendant og er i teksten oversat til ‘styrke’, ‘støtte’ eller ‘udvikle’ afhængig af kontekst (DH).

At forsvare ubeskyttede mennesker uden fast ophold (C2)

Fokus	Tegn på succes
<p>Et stigende antal migranter, herunder personer som befinder sig i irregulære situationer, asylansøgere, flygtninge, internt fordrevne og ofre for menneskehandel ender uden juridisk anerkendelse eller beskyttelse fra deres oprindelses- eller værtslande. De udnyttes af skrupelløse arbejdsgivere, behandles som kriminelle af staten, og udsendes somme tider til lande, hvor de risikerer at blive udsat for grove brud på menneskerettighederne. Fordi mange er fanget i irregulære situationer, er de ude af stand til at få genoprejsning eller beskyttelse fra loven. I takt med at konflikter, fattigdom, usikkerhed og miljømæssigt forfald sender et stigende antal mennesker på flugt inden for og på tværs af grænser, tyer staterne til skrapere midler, ofte med offentlighedens opbakning.</p> <p>Derfor vil AI arbejde for at:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Forbedre juridisk og fysisk beskyttelse samt adgang til retfærdighed for migranter, asylansøgere, flygtninge, internt fordrevne og ofre for menneskehandel; • Sikre, at disse mennesker ikke nægtes retten til uddannelse, sundhed og bolig; • Imødegå diskrimination imod dem og samarbejde med dem i deres søgen efter at opnå retten til at blive hørt og til at organisere sig; • Sikre, at de har adgang til en retfærdige juridiske procedurer, der skal regulere deres status eller anfægte, at de hjemsendes til forhold, hvor de risikerer at blive udsat for grove brud på menneskerettighederne. Dette omfatter at sikre adgang til særlige forholdsregler og hjælp for kvinder og piger samt anerkendelse af kønsbaseret og sexuel baseret diskrimination som både en årsag og en konsekvens af migration; • Opponere imod, at mennesker rutinemæssigt tilbageholdes med den eneste begrundelse, at de ikke har nogen juridisk status eller mangler dokumentation, herunder også tilbageholdelse af asylansøgere, mens deres sag behandles. 	<ul style="list-style-type: none"> • FN's internationale konvention om beskyttelse af alle migrantarbejdere og deres familiemedlemmers rettigheder er ratificeret af oprindelseslandene og ansættelseslandene, og dens foranstaltninger er indarbejdet i nationale love. • Staterne anerkender, at de har et ansvar for at beskytte menneskerettighederne for alle de mennesker, der befinder sig inden for deres terrororium, uden hensyn til national herkomst eller status som migrant. • Staterne vedtager og håndhæver love, der forbyder diskrimination på baggrund af national oprindelse. • Migranter, asylansøgere, flygtninge, internt fordrevne og ofre for menneskehandel har mulighed for genoprejsning hos domstolene og adgang til grundlæggende og passende støtte og ydelser i destinationslandet. • De beskyttes imod vold og udnyttelse, herunder kønsbaseret og seksualitetsbaseret vold, fra både statslige og ikke-statslige aktører. • Asylansøgere har adgang til retfærdige asylprocedurer og beskyttes imod udsendelser til områder, hvor de risikerer at blive udsat for grove brud på menneskerettigheder. • Medierne og offentligheden anerkender den menneskeretlige dimension, når der er tale om migration, fordrivelse og menneskehandel. • Staterne yder grundlæggende hjælp til migranter, både regulære og irregulære, flygtninge, asylansøgere, internt fordrevne og ofre for menneskehandel.

At forsvare mennesker imod vold fra stater og grupper (C3)

Fokus	Tegn på succes
<p>Volden fra stater og ikke-statslige aktører, herunder væbnede grupper, gør ødelæggende skade på menneskerettighederne. Kønsbaseret vold udgør fortsat en af de mest udbredte menneskerettighedskrænkelser. Civile, i særdeleshed kvinder og børn, gøres bevidst til mål i konflikter. Når jagten på ressourcer, udbredelsen af våben og det, at svage stater får konflikterne til at intensiveres, kan de negative konsekvenser af de væbnede konflikter på civilbefolkningernes menneskerettigheder ikke understreges kraftigt nok. Jo mere fastkørte konflikterne bliver, des hårdere er det for civilbefolkningen at overleve og at komme sig efter konsekvenserne. I samfund, hvor der har været en konflikt, påvirkes tilværelsen stadig af traumer, vold, økonomisk usikkerhed og manglende adgang til retfærdighed, herunder oprejsning og erstatninger. Selv i mere stabile lande fører stigende bekymring for terrorisme og kriminalitet til, at regeringerne indfører skrappe regler om offentlig sikkerhed, der krænker menneskerettighederne, dæmoniserer fattige mennesker og minoritetsgrupper og skaber øget opbakning til dødsstraf og strengere straffe. Global monitorering vil sætte Amnesty International i stand til at reagere på nye kriser, når de opstår ("fra tidlig varsling til tidlig handling"), og sikre, at Als arbejde er relevant i forhold til de problemer, som befolkningerne står over for i de lande, hvor vi arbejder.</p> <p>Derfor vil AI arbejde for at:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Beskytte civile under konflikter, i særdeleshed kvinder og børn, herunder styrke deres handlekraft og indflydelse; • Skabe effektive løsninger, der skal beskytte civile, og opfordre det internationale samfund til at løse "glemte" konflikter; • Skabe strategier, der skal bløtlægge væbnede gruppers vold og sørge for, at deres medlemmer og ledere bliver stillet til regnskab; • Menneskerettighederne inddrages i arbejdet med at forhindre konflikter, i løsningen af dem og i genopbygningen efter dem, i særdeleshed ved, at der opfordres til våbenkontrol, (gen)opbygning af et effektivt retssystem og menneskerettighedssystem, og at de økonomiske aktører stilles til regnskab; • Styrke international og national retfærdighed, beskyttelse og erstatning til ofrene, deriblandt ofre for kønsbaseret og seksuelt baseret vold; • Styrke (empower) kvinderne og forstærke deres stemmer og forøge deres deltagelse i fredsprocesser og i løsningen af konflikter; • Menneskerettighederne ikke undergraves – f.eks. gennem vilkårlig tilbageholdelse, uretfærdige rettergange, tvungne forsvindinger og henrettelser uden rettergang – og vi vil opfordre til, at der opretholdes et fuldstændigt forbud imod tortur og andre former for mishandling, uanset hvordan der argumenteres for berettigelsen; • Sikre større international erkendelse og handling for at stoppe vold mod kvinder og piger og opretholdelse af principperne for behørig omhu; • Afskaffe dødsstraf; • Stoppe staternes vold mod børn. 	<ul style="list-style-type: none"> • Hurtige og effektive internationale fredsbevarende indsatser med stærk vægt på menneskerettigheder. • Staterne viser engagement i fredsopbygningen, som fremmer respekten for og implementeringen af menneskerettigheder. • Vedtagelse og implementering af FN's traktat om våbenhandel. • Universel ratificering af statutten for Den internationale straffedomstol; effektive nationale love om universel jurisdiktion og indførelse af bestemmelser om tortur som en kriminel handling i alle nationale straffelove samt universel ratificering af tillægsprotokollen til Tortur-konventionen (Optional Protocol to the Convention against Torture). • Retsforfølgelse af stater og væbnede grupper for folkedrab, krigsforbrydelser, forbrydelser mod menneskeheden og andre alvorlige krænkelser af menneskerettighederne, herunder kønsbaseret og seksuelt baseret vold, på nationalt og internationalt niveau. • Indførelse af standarder, der stiller selskaber til regnskab for deres medansvar for krænkelser af menneskerettighederne i konfliktsituationer. • Kvinder involveres mere i konfliktforebyggelse og -løsning samt genopbygningen efter en konflikt. • Genbekræftelse af forbuddet imod tortur og andre former for mishandling, vilkårlig tilbageholdelse, tvungne forsvindinger, henrettelser uden rettergang og uretfærdige rettergange. • Større specialisering inden for behandlingen og støtten til voldsofre, herunder ofre for kønsbaseret og seksuelt baseret vold. • Stater anerkender og udviser fornøden omhu i kampen mod diskrimination og vold, herunder vold mod kvinder udøvet af ikke-statslige aktører. • Universel afskaffelse af dødsstraf.

At beskytte menneskers ret til ytringsfrihed og ikke-diskrimination (C4)

Fokus	Tegn på succes
<p>Bekymringer om økonomien, migration, kulturel identitet og national sikkerhed medfører, at regeringer slår ned på legitime protester og begrænser retten til information, ytringsfrihed, forsamlings og organiseringsfrihed. Informationsteknologien giver mennesker større mulighed for at nyde deres frihedsrettigheder, men den benyttes også af staten, somme tider med private firmaers medvirken, til at underminere privatlivets fred, og til at indføre strammere censur og udvidet overvågning. Samtidig øges fremmedhad, racisme, religiøs diskrimination og andre former for identitetsbaseret diskrimination. Der er en stigende tendens til, at ikke-statslige aktører, men ofte med statens opbakning, chikanerer – og endog dæmoniserer – mennesker, der har anderledes meninger eller et andet tilhørsforhold i forhold til eksempelvis etnicitet, religion eller seksualitet end magthaverne. Menneskerettighedsforkæmpere og andre aktivister, der udfordrer denne praksis, bliver angrebet og lagt for had.</p> <p>Derfor vil AI:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Forlange, at samvittighedsfanger bliver løsladt omgående og betingelsesløst og kæmpe for retfærdig rettergang og beskyttelse af restsikkerheden for alle tilbageholdte, herunder politiske fanger; • Styrke og beskytte menneskerettighedsforkæmpere, aktivister og andre udsatte personer; • Arbejde for afskaffelsen af forfølgelse og diskrimination baseret på race, etnicitet, religion, seksualitet eller køn; • Arbejde for afskaffelsen af vold og diskrimination på grund af køn og seksualitet, herunder i såvel formelle som i parallelle retssystemer, og for beskyttelsen af seksuelle og reproduktive rettigheder og retten til sundhed; • Kræve at statslige og ikke-statslige aktører respekterer retten til at have afvigende meninger og de grundlæggende frihedsrettigheder, der knytter sig hertil, og at de ikke bruger bagvaskelse eller hadefulde ytringer for at få andre til at tie; • Arbejde for at staterne øger og styrker deres initiativer for at imødegå diskrimination og eksklusion på baggrund af køn og seksualitet, identitet eller tro, herunder også når den begås af ikke-statslige aktører. 	<ul style="list-style-type: none"> • Samvittighedsfanger bliver løsladt, og menneskerettighedsforkæmpere og andre aktivister beskyttes og støttes, så de kan udføre deres arbejde. • Staterne vedtager og implementerer love, der effektivt beskytter ytringsfriheden, herunder i de nye medier, og forhindrer ansporelse til had og vold. • Internationale standarder og nationale love om private firmaers ansvarlighed forholder sig til aftaler om internetbegrænsninger, der underminerer menneskerettighederne. • Offentligheden mobiliseres så der skabes modstand imod en underminering af menneskerettighederne, som kriminaliseringen af afvigende meninger medfører. • Både statslige og ikke-statslige aktører fordømmer brugen af skikke og religion som berettigelse for voldshandlinger mod kvinder og seksuelle minoriteter, og stopper køns- og seksualitetsbaseret diskrimination både i lovgivning og skikke.

At styrke og udvikle den globale menneskerettighedsbevægelse (P1)

Fokus	Tegn på succes
<p>Væksten i civilsamfundet er på samme tid en mulighed og en udfordring for AI. På den ene side underminerer social ulighed, kulturskel, økonomisk individualisme og politisk undertrykkelse fællesskabsfølelsen. På den anden side har teknologien åbnet op for nye netværksmuligheder, og der er et stigende antal bevægelser inden for miljø, udvikling, kvinder, børn og andre emner. Menneskerettighederne giver en ramme for deling af værdier på tværs af alle samfundsgrupper. Dette giver også AI en enestående mulighed for, som en global medlemsbaseret bevægelse af engagerede individer, at række hånden frem til andre engagerede individer i civilsamfundet og at samarbejde med dem om at skabe et stærkere, globalt og mangfoldigt bagland for menneskerettighederne.</p> <p>Derfor vil AI:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Arbejde med og for individer for at beskytte deres frihed til at handle til fordel for menneskerettighederne; • Investere i udviklingen af menneskerettighedsbevægelsen der, hvor den er svag, i særdeleshed i det globale Syd, Øst* og i udviklingslandene; • Udvikle og anvende egne aktivisters og partners ressourcer for sammen at række en hånd frem til andre civilsamfundsbevægelser med henblik på at skabe et bredt og stærkt folkeligt bolværk til forsvar af menneskerettighederne, samtidig med at man forbliver upartisk; • Anvende blandt menneskerettighedsundervisning, viden og juridisk "empowerment" for at øge antallet af kompetente og aktive globale menneskerettighedsforkæmpere. • Inden for rammerne af global planlægning, opbygge fælles projekter mellem sektioner og strukturer med det formål at styrke deres evne til at handle, specielt i det globale Syd, Øst og i udviklingslandene. 	<ul style="list-style-type: none"> • Den globale menneskerettighedsbevægelse er, og anses for at være, sammensat af mennesker fra forskellige discipliner, regioner, kulturer og socioøkonomiske klasser. • Menneskerettighedsforkæmpere og sociale aktivister anerkendes som legitime stemmer for global social forandring. • Der er stærke og forskelligartede grupper af menneskerettighedsforkæmpere i strategisk vigtige lande i det globale Syd og Øst, deriblandt hos de nye/kommende stormagter/ globale aktører**. • AI's medlemmer udgøres af en alsidig forsamling af individer fra alle dele af verden og alle samfundslag, og er fuldkommen integrerede i menneskerettighedsbevægelsen i såvel det globale Syd og Øst som det globale Nord og Vest. • Andre inden for den globale menneskerettighedsbevægelse sætter pris på AI's bidrag til uddannelse og oplæring i menneskerettigheder som effektive værktøjer i deres eget arbejde.

* Det "globale Øst" betegner i dette dokument særligt Østeuropa og det tidligere Sovjetunionen (DH).

** Nye/kommende globale aktører betegner i dette dokument især de såkaldte BRICS-lande, stormagterne Brasilien, Rusland, Indien, Kina og Sydafrika, hvis regionale og globale indflydelse er voksende (DH).

At opbygge effektive partnerskaber* (P2)	
Fokus	Tegn på succes
<p>Den forøgede forbundethed på tværs af sager, fokus og funktioner kræver, at vi indgår strategiske partnerskaber på tværs af skel og discipliner (f.eks. på tværs af organisationer, sektorer, temaer og regioner). Gennem partnerskaber kan vi samle de nødvendige ressourcer og den nødvendige ekspertise til at skabe den styrke, vi har brug for til at være effektive.</p> <p>Derfor vil AI, samtidig med at vi fastholder vores uafhængighed og upartiskhed, arbejde for at:</p> <ul style="list-style-type: none">• Opbygge samarbejdsrelationer med andre, som er gensidigt fordelagtige, resultatorienterede og hensigtsmæssige for de resultater for menneskerettighederne, som vi stræber efter;• Samarbejde proaktivt og fornuftigt med – samt være åbne over for at tilslutte os initiativer, der søsættes af – rettighedshavere og deres repræsentanter og civilsamfundsgrupper som ligeværdige partnere, såvel som større nationale, regionale og internationale NGOer;• Søge konstruktive, effektive og mangesidede samarbejdsrelationer med en bred vifte af samtalepartnere, såsom regeringer, IGOer (deriblandt FN) og virksomheder, for at fremme vores dagsorden om menneskerettigheder;• Udvikle en omfattende værktøjskasse til at opbygge og evaluere nye partnerskaber, f.eks. erfaringsudveksling, udvælgelseskriterier, best practices, risikovurdering, brand management og konsekvensevaluering.	<ul style="list-style-type: none">• Vi har opbygget og opretholdt et stort antal og en bred vifte af relevante og kvalitetsprægede partnerskaber på globalt, regionalt og lokalt niveau, der giver en klar samarbejdsfordel, uden at vi går på kompromis med vores kerneværdier.• Vi har dannet eller indgået i produktive partnerskaber i det globale Syd og Øst, i nye/kommende globale aktører, såvel som der, hvor AI er veletableret.• Multilaterale initiativer og arbejde i koalition med andre interessenter er en af de måder, hvorpå vi fremmer vores dagsorden om menneskerettighederne.• Når vi planlægger, tager beslutninger, prioriterer, implementerer og evaluerer vores menneskerettighedsarbejde, så tager vi hensyn til og inddrager partnere og rettighedshavere.• Vi bedømmer effekten af AIs arbejde sammen med vores partnere, og vi har sammen udviklet kapacitet til at evaluere og lære af andre.

* Betegnelsen "partnerskaber" bruges i den engelske betydning af ordet, som betegner samarbejde og relationer med forskellige parter efter behov, og betyder ikke nødvendigvis, at der foreligger et langvarigt (eller dybt) samarbejde eller en kontrakt.

At fremme løsninger på menneskerettighedsproblemer (P3)

Fokus

Regeringer og andre aktører søger i stigende grad efter konkrete forslag til og muligheder for forandring. Det er vigtigt, at vi bruger menneskerettighederne som et analytisk værktøj, ikke kun til at bedømme det uacceptable, til at fordømme krænkelser af menneskerettighederne, men også til at sætte rammerne for levering af det essentielle: at finde frem til løsninger. Vi skal fremhæve menneskerettighedsprincipperne som en del af løsningen.

Derfor vil AI:

- Udvide sin tilgang til forskning, fortalervirksomhed og kampagner med resultatorienterede metoder;
- Matche sine kompetencer inden for “naming and shaming” med kompetencer inden for multidisciplinære analyser af problemer og større engagement hos interessenterne, bl.a. ved at give dem større indflydelse, så man bedre kan løse menneskerettighedsproblemer;
- Bruge sine kompetencer og sin ekspertise som global og lokal bevægelse til sammen med andre interessenter at fremme menneskerettighederne ved at arbejde i flere dimensioner og på flere niveauer.
- Investere i effektmåling og evaluering af menneskerettighedsstrategier og -taktikker for at sikre det bedste mulige resultat for menneskerettighederne.
- Kræve at stater opfylder deres forpligtelse til at sikre menneskerettighedsundervisning for nøgle-professioner, samt sikrer adgang til uddannelse der fremmer respekt for menneskerettighederne for alle mennesker.

Tegn på succes

- Vi tager i større grad højde for menneskerettighedsproblemernes kontekster og de krænkedes synspunkter.
- Større forståelse og opmærksomhed på menneskerettigheder i verden omkring os forhindrer brud på menneskerettigheder og hjælper os således med at opnå vores menneskerettighedsmål.
- Vores research tager udgangspunkt i autoritative analyser og tilbyder reelle løsningsforslag, samtidig med at rollen som upartisk aktør opretholdes.
- Vi har en stærkt resultatorienteret, deltagende tilgang til vores arbejde.
- Vores kampagner og fortalervirksomhed fremmer konsekvent løsninger.
- Vi evaluerer effekten af AIs arbejde for rettighedshavere, hvis rettigheder krænkes, og har udviklet kapacitet på tværs af bevægelsen til at evaluere og lære fra andre.

At fremme aktiv deltagelse af medlemmer og støtter (E1)

Fokus	Tegn på succes
<p>For at AI kan levere de forandringer, som vi søger både for og hos rettighedshavere, skal Als medlemmer og støtter have de nødvendige kompetencer og være inspirerede til fortsat at føre den velkendte aktivisme, hvor den er effektiv, men ligeledes acceptere forandringer i tilgangen, hvor det er nødvendigt. Aktive bidrag til AI kan antage mange former blandt vores medlemmer og støtter og i løbet et menneskes tilknytning til AI, heriblandt økonomisk støtte. Disse bidrag udgør Als fundament og bør opmuntres og værdsættes i alle deres forskelligartede former.</p> <p>Derfor vil AI:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Investere i sine medlemmer og støtter, orientere dem eksternt, bringe dem i kontakt med partnere, rettighedshavere og andre samtalepartnere, og koordinere deres aktivisme med Als menneskerettighedsprioriteringer; • Få flere medlemmer blandt unge mennesker og fremme deres deltagelse i menneskerettighedsarbejdet; • Værdsætte forskellige former for bidrag til AI og menneskerettighedsaktivisme og udvide disse yderligere; • Udbrede spændvidden og mulighederne for deltagelse blandt vores medlemmer og støtter i vores arbejde, idet vi nedbryder eventuelle barrierer for aktiv deltagelse. 	<ul style="list-style-type: none"> • Der er øget deltagelse blandt Als medlemmer og støtter i nye og berigende former for menneskerettighedsaktivisme og sammen med partnere i den bredere menneskerettighedsbevægelse, ved siden af mere traditionelle former for deltagelse, såsom gennem lokalgrupper. • AI har flere unge mennesker, som arbejder aktivt for menneskerettighederne. • AI er nem at komme i kontakt med, tilgængelig, imødekommende og åben over for forskellige former for engagement med en bred vifte af interesser i AI. • AI har udbredt og redefineret betydningen af medlemskab, så der er mere rummelighed og lydhørhed. • AI værdsætter forskellige former for bidrag og udbreder dette til en bredere støttekreds.

At skabe forbindelse mellem det lokale og det globale (E2)

Fokus	Tegn på succes
<p>I kraft af sin position som en global menneskerettighedsorganisation med lokalt medlemskab har AI en enestående mulighed for at fremme menneskerettighederne samtidigt på flere niveauer; globalt, internationalt, regionalt, nationalt og personligt. Synergien mellem globale kampagner og lokal aktivisme kan være meget effektiv, forudsat at processerne og strukturerne mellem de to niveauer afstemmes. Desuden er det i lokale sammenhænge, hvor lydhørhed, relevans og innovation kan være størst, at forandring har de største muligheder og er lettest at opnå. Als lokale tilstedeværelse bør dog udvides med hensyn til geografi, demografi og mangfoldighed for at kunne forbedre evnen til at mobilisere offentligheden effektivt, så dagsordenen omkring menneskerettighederne udbredes i hele verden.</p> <p>Derfor vil AI:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Opbygge strategiske partnerskaber mellem egne medlemmer og andre i menneskerettighedsfællesskabet i det globale Syd og Øst, så begrebet global solidaritet får ny mening og vitalitet; • Investere kreativt for at opbygge lokal tilstedeværelse og aktivisme, for eksempel ved at støtte og opbygge lokale AI-strukturer foruden gennem partnerskab og samarbejde, der støtter Als arbejde lokalt og globalt, herunder i udviklingslande; • Afstemme lokal aktivisme med globale mål og prioriteter for effektivt at fremme menneskerettighederne. 	<ul style="list-style-type: none"> • Globale kampagner, research og handlinger skaber nye og spændende former for lokal aktivisme og tilstedeværelse for AI og dets partnere. • Netværk på tværs af landegrænser med aktivister fra forskellige regioner af verden samarbejder om at fremme globale og lokale menneskerettigheds mål. • Lokal aktivisme og kompetencer inden for menneskerettighedsarbejde styrkes gennem partnerskab mellem AI-aktivister i det globale Nord og deres modstykker i det globale Syd og Øst.

At reagere effektivt på nye udfordringer og muligheder (E3)

Fokus	Tegn på succes
<p>Klimaforandringer, geopolitiske og økonomiske forandringer, teknologiske og videnskabelige fremskridt samt konflikter og sociale omvæltninger har omfattende, alvorlige og uforudsigelige konsekvenser, men medfører også uventede og vigtige muligheder for menneskerettighederne. Tilsynecomsten af nye globale aktører, såsom Brasilien, Rusland, Indien, Kina og andre, føjer en ny dimension til den internationale dagsorden for menneskerettighederne.</p> <p>Derfor vil AI:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Udvikle, opretholde og jævnlige evaluere et forskningsprogram af højeste kvalitet, som sikrer strategisk dækning og modtager passende finansiering; • Udvikle og opretholde en strategisk kapacitet til at scanne verden og analysere nye trusler og muligheder; • Reagere effektivt og hurtigt på nye kritiske trusler og muligheder ved at trække på støtte fra hele bevægelsen og dens partnere samt justere sine planer, prioriteter og ressourcer derefter; • Være den førende bidrager til menneskerettighedsfællesskabet, proaktivt og strategisk, med hensyn til globale problemer og aktører. • Udvikle effektive strategier og mekanismer for krisearbejdet i forbindelse med konflikter, især langvarige konflikter med jævnlig genopblusning af vold. 	<ul style="list-style-type: none"> • AI forskning er hensigtsmæssig, rettidig og anerkendt over hele verden for sin pålidelighed og værdi. • Menneskerettigheder er integreret i internationale og nationale reaktioner på globale politiske, økonomiske, sociale og miljømæssige problemer (herunder klimaforandringer), økonomisk globalisering, videnskab og teknologi, humanitære katastrofer og væbnede konflikter. • AI går i dialog med nye globale stormagter, deriblandt især Brasilien, Indien, Kina, Rusland og Sydafrika, såvel som regionale og internationale organisationer, både de veletablerede og dem, der er under opbygning, for at finde løsninger på menneskerettighedsproblemer. • AI er anerkendt som en førende bidrager i civilsamfundets debat om menneskeretlige reaktioner på nyligt opståede udfordringer og muligheder, på en rettidig, effektiv og strategisk måde. • AI har udviklet evnerne, kapaciteten og samhørigheden, så vi kan bidrage med effektivt arbejde af høj standard inden for disse områder.

At kommunikere effektivt (E4)

Fokus	Tegn på succes
<p>Als evne til at kommunikere, overtale og anspore mennesker til handling er afgørende for at kunne komme igennem med menneskerettighedsdagsordenen. Vi skal viderebringe vores menneskerettighedsdagsorden, hvem vi er, og hvad vi står for, på en forståelig, imødekommende, klar og sammenhængende måde over for de rettighedshavere, hvis rettigheder truet, over for vores partnere samt over for vores medlemmer og støtter.</p> <p>Derfor vil Al:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kommunikere, globalt og lokalt og til et mangfoldigt og flersproget publikum, en positiv og relevant vision, som får folk til at engagere sig aktivt, idet vi fastholder en klar global visuel identitet; • Udnytte informationsteknikker, især innovativ kommunikationsteknologi, for at overbringe vores budskaber internt og eksternt, idet vi anvender kommunikationskanaler, som vores målgrupper har adgang til; • Sikre, at budskaber og stemmer fra dem, vi arbejder med og for – rettighedshaverne og lokale partnere – høres af både os og andre; • Udnytte vores 50 års jubilæum som en platform til at kommunikere med en ny generation af menneskerettighedsaktivister. 	<ul style="list-style-type: none"> • Al har en høj offentlig profil og opfattes som en troværdig, relevant, overbevisende og upartisk fortæller for menneskerettighederne. • Als identitet som en bevægelse af menneskerettighedsaktivister, der arbejder med rettighedshavere og andre aktivister, går tydeligt igennem. • Als kommunikation bidrager målbart til opnåelsen af vores menneskerettigheds mål. • Als menneskeretlige budskaber kommunikerer hurtigt, globalt og lokalt, igennem en strategisk vifte af medier og sprog på en måde, som fastholder en klar visuel identitet og reflekterer rettighedshavernes og de lokale partners interesser. • Al har fået et bredere publikum, især blandt unge mennesker, så der dannes en ny generation af aktivister og støtter.

At investere i frivillige, ansatte, lederskab og systemer (L1)

Fokus	Tegn på succes
<p>Virkeliggørelsen af Als menneskerettighedsvision afhænger af mange ting, men mest af alt af mennesker. Internt er vores tilgang til mennesker dog uensartet og fragmenteret – og medlemmer, frivillige og ansatte tænker og handler ofte ud fra særskilte interesser, snarere end ud fra bevægelsens standpunkt som helhed. Globale udfordringer kræver imidlertid, at AI udvikler sine menneskelige ressourcer, sin viden og kompetence, så der skabes et stærkere grundlag til at kommunikere Als prioriteringer. Et af hovedaspekterne i denne forbindelse er opbyggelsen af en mere fleksibel, mobil og mangfoldig arbejdsstyrke, der understøttes af systemer og processer, der koordinerer Als forskellige dele, så de fungerer effektivt.</p> <p>Derfor vil AI:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Investere i træning og kompetenceudvikling hos sine medlemmer, ledere, frivillige og personale, så de bedre kan deltage i beslutningsprocesser og udvider deres kompetencer til at arbejde på tværs af geografiske grænser, kulturskel, interesser og funktionsansvar; • Investere i politikker, systemer og procedurer, der skaber en organisationskultur og et engagement i at arbejde til fordel for 'One Amnesty'. 	<ul style="list-style-type: none"> • Kompetencer, mennesker, systemer og strukturer på tværs af Als enheder er afstemt med vores strategiske prioriteringer. • AI har en organisationskultur i hele bevægelsen, som fremmer toppræstationer fra ledelsen, ansatte og de frivillige. • Vores folk udviser et stærkt engagement i kollegialitet, samarbejde, respekt og ansvarlighed over for hinanden og vores partnere, idet man søger lokale løsninger, hvor det er relevant, og globale løsninger for hele AI, hvor det er afgørende. • Der er systemer og processer på plads, der understøtter globalt arbejde, herunder oprettelsen og understøttelsen af en mobil, tilpasningsdygtig og præstationsorienteret arbejdsstyrke i hele bevægelsen. • Vi har et system af løbende uddannelse og kapacitetsopbygning på plads, så kompetencerne og fornyelsen af Als ledelse sikres.

At sikre effektiv politisk ledelse* (L2)

Fokus	Tegn på succes
<p>AI er ikke bare en global menneskerettighedsorganisation. Det er en demokratisk bevægelse af engagerede menneskerettighedsaktivister, frivillige og lønnet personale, der arbejder sammen med et stort bagland af partnere og støtter på lokalt, nationalt og internationalt niveau. Millioner af mennesker over hele verden har en "aktie" i AI og dens fremtid. Udfordringen ligger i at lede AI, så den fremstår som en rummelig, relevant og lydhør global bevægelse af aktivister, der understøttes af en bæredygtig, troværdig, kompetent og ansvarlig ledelse. For at AI skal kunne fungere så effektivt, skal lederne tildeles magt og holdes ansvarlige, især på forvaltningsniveau, for aktivt at kunne håndtere ansvaret for at implementere AIs prioriteter, deriblandt at gøre 'One Amnesty' til en daglig realitet, globalt og lokalt.</p> <p>Derfor vil AI:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Øge ansvarligheden over for både interne og eksterne interessenters stemmer, perspektiver og interesser og i beslutningsprocessen inddrage disse, specielt ved at inddrage rettighedshavere og partnere; • Sikre, at AIs ledende organer og tillidsfolk leverer principdrevet og kompetencebaseret lederskab på globalt og lokalt niveau, og sikre, at de har den fornødne kapacitet, autoritet, støtte og evner til både at håndtere AIs interne og eksterne interessenters interesser og problemer og til at udføre deres organisatoriske og betroede pligter, herunder risikohåndtering, efter en høj standard; • Styre sit governance system imod en effektiv overvågning og evaluering af aktiviteter i forhold til godkendte planer; og implementere aftalte handlinger, hvor der hersker en mangel på efterlevelse af bevægelsens prioriteter. • Investere i og sikre aktiv deltagelse i beslutningsprocessen fra medlemmerne. 	<ul style="list-style-type: none"> • AIs ledere indgyder tillid både lokalt og globalt og opbygger støtte til AIs prioriteter inden for den bredere menneskerettighedsbevægelse og inden for AI, mens de klart kommunikerer AIs formål og prioriteter til disse interne og eksterne interessenter. • AIs governanceprocesser sikrer deltagelse fra og ansvar over for rettighedshavere og partnere. • AIs globale bestyrelse og bestyrelserne for sektionerne og strukturerne bærer et fælles og individuelt ansvar for at sikre at AIs prioriteter implementeres lokalt og globalt. • AIs pulje af nuværende og fremtidige politiske ledere øges ud fra deres kompetencer og ved hjælp af de systemer, som de identificeres, rekrutteres, støttes og vejledes effektivt ud fra. • AIs ledere håndterer risici effektivt og strategisk, og de sikrer, at der hersker en fælles forståelse for konsekvenserne af manglende efterlevelse af aftaler.

I* Oversat fra det engelske "Governing effectively". "Governance" i AI handler i denne forbindelse primært om de valgte bestyrelses rolle og arbejde end om vores medlemsdemokrati, som er et bredere begreb. "Leaders" oversættes i betydningen politisk valgte ledere eller tillidsfolk, i modsætning til "managers", som er ansatte med operationelt og personalemæssigt ansvar (DH).

At sikre mangfoldighed og kønsmainstreaming* (L3)

Fokus	Tegn på succes
<p>Som en global menneskerettighedsorganisation skal AI være virkelig global i sin rækkevidde, relevans, identitet og i sit perspektiv. Vi skal manifestere menneskerettighedernes universelle betydning i spændvidden og mangfoldigheden af de mennesker, med hvem vi interagerer – internt og eksternt – som et afgørende skridt imod mere effektive menneskerettigheder og imod en mere levende, rummelig og virkeligt global menneskerettighedsbevægelse.</p> <p>Derfor vil AI:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Udvikle politikker, processer og systemer, der sikrer, at kernefunktionerne (deriblandt research, lobby- og kampagnemetoder, vækststrategier, kommunikation og beslutningsprocesser) tager højde for problemer omkring stemme, repræsentation, identitet, mangfoldighed og perspektiv, herunder politikker, der garanterer kønsmainstreaming. • Leve op til sin forpligtelse med hensyn til ligestilling mellem kønnene, både for at styrke vores igangværende arbejde for kvinders rettigheder og for at indarbejde kønsmainstreaming i vores menneskerettighedsarbejde og vores beslutningsprocesser; • Udvikle politikker, organisatoriske processer og ressourcer, som indarbejder mangfoldighed i forhold til seksuel orientering i vores menneskerettigheds- og organisationsarbejde; • Anvende fokuserede og målrettede tiltag for at opnå og opretholde en ægte mangfoldighed i identitet, geografi og kultur blandt medlemmer og personale for alle dele af bevægelsen. 	<ul style="list-style-type: none"> • Als medlemstal er steget i det globale Syd og Øst og blandt underrepræsenterede grupper i det globale Nord og Vest. • Als medlemmer, personale og ledere og deres netværk afspejler mangfoldigheden i de samfund, de arbejder i. • AI opmuntrer til og understøtter kønsmainstreaming og forskellige bidrag, perspektiver og erfaringer inden for AI og blandt vores partnere og andre eksterne interessenter. • AI implementerer ligestilling mellem kønnene og forskellige seksualiteter, har tilstrækkelige ressourcer til det, og holdes ansvarlig med hensyn til sit arbejde med menneskerettighederne for kvinder og andre mennesker, som diskrimineres på grund af deres seksuelle orientering. • AI støtter og opretholder aktivisme og stærke, sunde og effektive partnerskaber i det globale Syd og Øst. • Als personale, frivillige, ledere og partnere behandles retfærdigt med værdighed og respekt og uden diskriminering.

* Begrebet "kønsmainstreaming" (eng. 'gender mainstreaming') dækker i denne sammenhæng over, at kønsdimensionen inkorporeres i alt vores arbejde, både internt og eksternt, og således omfatter mere end det traditionelt anvendte 'ligestilling mellem kønnene' (DH).

At udnytte teknologien til at skabe forandringer (L4)

Fokus	Tegn på succes
<p>Ved hjælp af informations- og kommunikationsteknologi knyttes konstant hurtigere et grænseløst netværk og bånd globalt mellem mennesker, hvor man går på tværs af de traditionelle informationskløfter og dermed hele tiden bygger bro mellem de 'digitale skel' mellem mennesker. Als hjerteblod er information, at give mennesker hvad de behøver for at handle effektivt, både eksternt og internt. Det er afgørende, at vi investerer i teknologien for at kunne fremme vores mission, understøtte effektiv handling og opnå den fornødne vækst og mangfoldighed.</p> <p>Derfor vil AI:</p> <ul style="list-style-type: none"> • I højere grad udnytte teknologiens potentiale til at: <ul style="list-style-type: none"> ○ Generere en effektiv intern og ekstern kommunikation til at understøtte sine prioriteringer; ○ Styrke og forstærke aktivisternes og rettighedshavernes stemmer; • Investere i teknologi, der styrker effektivt menneskerettighedsarbejde samt øger driftseffektiviteten og reducerer dobbeltarbejde og spild; • Benytte sig af en planlagt og systematisk tilgang til informationslagring, -hentning og -tilgængelighed for at sætte folk i stand til at handle effektivt. 	<ul style="list-style-type: none"> • Håndteringen af viden inden for, imellem og på tværs af Als enheder og vores partnere er styrket. • AI har skabt platforme, hvor rettighedshavernes stemmer kan høres mere effektivt. • Als informations- og kommunikationsteknologier understøtter efterlevelsen af de strategiske prioriteringer og beskytter informationernes integritet og sikkerhed. • AI har udviklet organisatoriske strukturer og systemer for informations- og kommunikationsteknologier, der er omkostningseffektive, giver delt servicekapacitet og, hvor det er relevant, opbygger fælles infrastruktur samtidig med, at det kan integreres solidt med Als drift. • AI er nået ud til et større bagland for menneskerettighederne gennem opbygningen af onlinesamfund.

At udbrede og forny medlemskabet (R1)

Fokus	Tegn på succes
<p>Det største håb for at sikre menneskerettighederne er, at mennesker over hele verden aktivt identificerer sig med den globale menneskerettighedsbevægelse ved at benytte deres egne rettigheder til at forsvare og beskytte andres menneskerettigheder. Mennesker er den større menneskerettighedsbevægelses hjerteblod og ligger som vores største aktiv i hjertet af selve AI. Vi skal investere i mennesker på globalt plan; ved at opretholde, forny og øge støttebasen for AI og for menneskerettighedsaktivisme i bred forstand.</p> <p>Derfor vil AI:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Støtte den bredere menneskerettighedsbevægelse for at udnytte den samlede vifte af værktøjer til at komme i forbindelse med og til at inspirere andre, så de identificerer sig med menneskerettighederne; • Række hånden frem til en bredere vifte af mennesker ved aktivt at engagere dem gennem rådgivning, dialog og informationsudveksling; og ved at være åben over for deres meninger, interesser og erfaringer; • Forny sig selv ved at engagere sig på tværs af aldersgrænserne og især med yngre mennesker og ved at bevare den nuværende aktive generations deltagelse og værdi. 	<ul style="list-style-type: none"> • AI rækker hånden frem til dem, der er aktive inden for social retfærdighed, deriblandt især menneskerettighedsaktivister og sympatisører i det globale Syd og Øst. • AI fornyr engagementet hos dem, der allerede er aktive i AI, og sikrer, at værdien hos de nuværende medlemmer, frivillige, aktivister, bidragsydere og personale bekræftes, og at de til gengæld spiller en aktiv rolle i at værdsætte og byde nye mennesker velkommen til AI. • AI lever op til eller overstiger sine mål med hensyn til at opbygge en mere repræsentativ og mangfoldig støttebase alle de steder, hvor der er lokal tilstedeværelse, ved at tiltrække en kreativ og aktiv deltagelse blandt de unge, i særdeleshed "netgenerationen". • AI søsætter nyskabende metoder til at introducere AI, til at byde nye medlemmer velkommen, til at sætte pris på dem og til at tilpasse AIs metoder, så man sikrer, at de passer bedre til behovet og interessen hos nye støttekrede. • AI bruger menneskerettighedsundervisning til at tiltrække nye menneskerettighedsaktivister.

At forøge antal bidragyderne og vækst i vores ressourcer (R2)

Fokus	Tegn på succes
<p>AI har øget sin støttebase i de største “indkomstmarkeder”, men disse “markeder” er ved at modnes, og selv om vi har haft nogen succes med at tiltrække nyere bidragydere, så har vores indsats ikke været særligt godt tilpasset vores dagsorden inden for menneskerettigheder og civilsamfund. Samtidigt har den globale økonomis omskiftelighed skabt store udfordringer med at sikre vores indtægter og nye udfordringer i forbindelse med investeringer og udgifter. Især individuelle bidrag er en afgørende kilde til stabilitet og uafhængighed og skaber en yderst vigtig adgangsvej til andre former for menneskerettighedsaktivisme.</p> <p>Derfor vil AI:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Udnytte sit brand, omdømme og rækkevidde til globalt og lokalt at vise, at bidrag til AI er en værdsat og givende form for menneskerettighedsaktivisme; • Forny, sprede og udvide AIs indtægtskilder ved aktivt at samarbejde på tværs af bevægelsen, for at “tænke stort” og for at opnå finansiel vækst; • Afpasse og integrere kampagne- og fundraisingbudskaber og udvikle gode forhold til individuelle bidragydere og blive bedre til at holde på støtterne og deres engagement; • Opstille, overvåge og rapportere om opnåelige men udfordrende vækstområder, både globalt og lokalt. • Investere i “nye markeder” og nye værktøjer, som giver nye muligheder inden for menneskerettighedskampen, engagementet i civilsamfund og/eller øge antal medlemmer/støtte til AI. 	<ul style="list-style-type: none"> • AI øger sin indtægt og sine medlemmer og støtter i både traditionelle og nye “markeder” i overensstemmelse med evidensbaserede globale og lokale vækst mål. • Bidrag til AI betragtes som en fuldt ud værdsat form for menneskerettighedsaktivisme og et vigtigt skridt i en persons potentielle livslange støtte til AI. • AI investerer for at skabe øget opmærksomhed omkring menneskerettigheder og omkring AI på steder, hvor AI ikke har en stærk lokal tilstedeværelse (deriblandt steder som Indien og Brasilien). • AI vinder øget støtte blandt befolkningen i både de traditionelle og i de nyere “markeder”. • AIs “return on investment”[*] inden for fundraising og “life-time-value”^{**} bliver benchmarket og er i overensstemmelse med best practice. • AI er god til at håndtere risici både globalt og lokalt.

^{*} Return-on-investment (ROI) er en term anvendt indenfor fundraising, som måler forholdet mellem investering og afkast (DH).

^{**} Life-time-value er en term anvendt indenfor fundraising, som angiver eksempelvis hvor meget et enkelt medlem bidrager til organisationen gennem hele dette medlems tilknytning til organisationen, typisk opgjort efter 5 eller 10 år (DH).

At fordele vores ressourcer strategisk (R3)

Fokus	Tegn på succes
<p>De mest succesfulde kampagnefolk og organisatorer er gode til at afstemme deres ressourcer til deres strategi, og dermed sikrer de, at deres resultater stemmer overens med deres mål. Som en kampagneorganisation skal vores investeringer, ressourcefordeling, politisk ledelse og administrativ forvaltning af og ansvar for de finansielle ressourcer være underlagt den strategi, der styrer leveringen af vores mission og vision. Hvis AI skal kunne forbedre leveringen af sine løfter omkring menneskerettigheder, må man sikre, at ressourcerne når frem til de prioriterede mål og ikke fastlåses efter sådanne tilfældigheder, som hvor de er indsamlet.</p> <p>Derfor vil AI:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fordele ressourcer på en sådan måde, at de understøtter Als globale og lokale prioriteringer og først og fremmest støtter investeringer med den største effekt for menneskerettighederne, mens det samtidig sikres, at Als drift er økonomisk bæredygtig; • Betydeligt øge investeringerne i vækst i menneskerettighedsbevægelsen som helhed, herunder især AI, i det globale Syd og Øst; • Rodfæste sin finansielle beslutningstagen i en empirisk og teknisk fornuftig analyse; • Investere i systemer, der gør det muligt at integrere aktivitet og rapportering af aktiviteter og finanser globalt, strategisk og rationelt; • Sikre at vi kan redegøre offentligt, nøjagtigt og udførligt for de penge, vi modtager, hvordan de bruges, og hvilket resultat og hvilken effekt de har. 	<ul style="list-style-type: none"> • Det anerkendes, at penge, der skaffes i Als navn, tilhører AI som helhed, og ikke blot den AI-enhed, der skaffede dem. • Ressourcerne understøtter implementeringen af vores prioriteringer på både globalt og lokalt niveau, og Als tilstedeværelse og relevans i det globale Syd og Øst øges. • En sammenhængende tilgang til finansiell beslutningstagen og ansvarlighed på tværs af bevægelsen begrænser usund konkurrence og øger tilliden, og: <ul style="list-style-type: none"> ○ Hvor det er <u>muligt</u>, træffes de finansielle beslutninger lokalt og i overensstemmelse med nærheds- eller subsidiaritetsprincippet; ○ Hvor det er <u>essentielt</u>, træffes de finansielle beslutninger af og for bevægelsen som én bevægelse, som det er passende for en samlet global organisation; ○ Hvor det er <u>nødvendigt</u> for effektiv koordinering, kvalitetssikring og overholdelse af regler på globalt plan, centraliseres beslutningstagningen. • De kræfter, der bruges på Als frivillige og betalte finansielle ledelse, lever op til deres ansvar i niveau og kompleksitet og er baseret på professionelle og tekniske kompetencer. • AI ligger i front med høj ydelse i den almennyttige sektor, når det gælder offentlig gennemsigtighed, rapportering og ansvarlighed for ressourcerne og resultaterne for menneskerettighederne.